

## **Wege zur innovativen Fabrikorganisation**

Mit dieser Jubiläumsschrift anlässlich des 70. Geburtstags von Professor Dr.-Ing. H.-H. Gerlach startet der Lehrstuhl für Fabrikorganisation in der bereits vorhandenen Reihe "Fabrikorganisation" eine neue Rubrik mit dem Titel "Wege zur innovativen Fabrikorganisation", die in regelmäßigen Abständen aktuelle Forschungsergebnisse und Projektberichte des Lehrstuhls und seiner Forschungsstellen zusammenfaßt. Dieser erste Band enthält Beiträge zu folgenden Themen: Fabrikorganisation, Reorganisation, neue Fertigungs- und Steuerungsprinzipien und Instandhaltungsmanagement, die im folgenden kurz zusammengefaßt sind:

### **Fabrikorganisation**

Die Anwendung der komplementären Strategien: Kooperation und Konzentration auf Kernkompetenzen führen zunehmend zu dynamischen Produktionsnetzwerken. Der Beitrag "Auf dem Weg zur Netzwerkorganisation - Gestaltungsregeln für verteilte Fabrikstrukturen" greift diese Entwicklung mit deren Chancen und Risiken auf. Es werden Gestaltungsprinzipien dargelegt, die eine effektive und effiziente Organisation sicherstellen.

### **Reorganisation**

Im zunehmend turbulenten Umfeld sind Unternehmen verpflichtet, auf die ständig wandelnden Anforderungen bedarfsgerecht zu reagieren. Um diese Reaktionen in Form von Restrukturierungsplanungen bzw. Gestaltungsmaßnahmen effektiv umsetzen zu können, bedarf es einer Diagnose des Unternehmens, mit der zielgerichtet und rational die Planung vorbereitet werden kann. Im Beitrag "Leitfaden zur prozeßorientierten Unternehmensdiagnose" wird ein ganzheitlicher Ansatz zur Zielfindung, Analyse und Bewertung der vorhandenen Unternehmensorganisation geschildert, dessen Zielsetzung in der Effizienz und Allgemeingültigkeit für die Reorganisation von KMU liegt.

### **Neue Fertigungs- und Steuerungsprinzipien**

Aufgrund technischer und wirtschaftlicher Restriktionen konnten zahlreiche Unternehmen und sogar ganze Branchen bisher nicht oder nur sehr unzureichend an den bekannten Vorteilen dezentraler Organisationsformen partizipieren. Im Beitrag "Kapazitätsplanung und -steuerung in Virtuellen Fertigungsinseln mit Hilfe einer Kapazitätsbörse" wird das Konzept eines neuen Fertigungsprinzips inklusive eines entsprechenden Feinsteuerungsinstrumentes vorgestellt, das im Bereich der Dezentralisierung neue Wege zur Lösung dieses Problems beschreibt.

### **Instandhaltungsmanagement**

Die Instandhaltung braucht ein neues Image. Hierzu ist ein neues Leitbild gefragt, das mit den alten Vorurteilen aufräumt und ein neues Verständnis der Instandhaltung schafft. Der Beitrag "Ein neues Leitbild für die Instandhaltung" greift diese Problematik auf und entwickelt erste Lösungsansätze dafür.