

# Inhaltsverzeichnis

---

**Abkürzungsverzeichnis** **XI**

---

**Abbildungsverzeichnis** **XV**

---

**Tabellenverzeichnis** **XIX**

---

**1 Einführung** **1**

1.1 Situationsbeschreibung der Krankenhausbauplanung 1

1.2 Problemstellung und Zielsetzung 2

1.3 Aufbau der Arbeit 3

---

**2 Aktueller Stand der Krankenhausbauplanung** **5**

2.1 Wirtschaftliche Bedeutung 5

2.2 Erwartungshaltung an die Krankenhausbauplanung 6

2.3 Logistische Bedarfsplanung eine identifizierte Forschungslücke 8

---

**3 OP-Bereich als Untersuchungsgegenstand** **13**

3.1 Bedeutung eines OP-Bereichs 13

3.2 Aktueller Stand der OP-Bauplanung 15

3.3 Erfordernis einer OP-Logistiksystemplanung 17

---

**4 Anforderungsanalyse an eine OP-Logistiksystemplanung** **21**

4.1 Aktueller Stand der Logistiksystemplanung im Krankenhaus 21

4.2 Prozessorientierte Logistiksystemplanung 23

4.3 Zielgerichtete Planung 24

4.3.1 Zielausrichtung 25

4.3.2 Entscheidungsproblem 26

4.4 Kapazitätsplanung 27

4.4.1 Kapazitätsbedarf 28

4.4.2 Durchlauf- und Wechselzeit 28

4.4.3 Ressourcen 32

4.5 Planungsrestriktionen 34

4.5.1 Finanzrahmen 34

---

4.5.2	Personalmarkt	35
4.5.3	Baufeld	37
4.5.4	Schutz von Patienten und Mitarbeitern	38
4.6	Abgeleiteter Entwicklungsbedarf	41
<b>5</b>	<b><u>Grundlegende Methoden und Instrumente zur Ausgestaltung einer OP-Logistiksystemplanung</u></b>	<b>43</b>
5.1	Prozessketteninstrumentarium	43
5.2	Vorgehensmodell	46
5.2.1	Allgemeines Vorgehensmodell zur Problemlösung	46
5.2.2	Prozessorientiertes Vorgehensmodell einer Logistiksystemplanung	48
5.3	Trichtermodell	49
<b>6</b>	<b><u>Entwicklung einer OP-Logistiksystemplanung</u></b>	<b>51</b>
6.1	Vorgehensmodellentwicklung	51
6.2	Zielmodell	54
6.3	Systemanalyse	56
6.3.1	Prozessabläufe im OP-Bereich	56
6.3.2	Systematisierung	62
6.4	Systemlastbestimmung	69
6.4.1	Zeitmodell	69
6.4.2	Diskretisierung	71
6.4.3	Referenzwerktag	72
6.4.4	Merkmalgestützte Prozessplanung	75
6.4.5	OP-Patientenlogistik	76
6.4.6	Anästhesie	81
6.4.7	OP-Materiallogistik	86
6.4.8	Chirurgie	93
6.4.9	Saal-Hygiene	97
6.4.10	Personallogistik	98
6.4.11	Zusammenfassung	98
6.5	Kapazitäts- und Ressourcenplanung	99
6.5.1	OP-Patientenlogistik	101
6.5.2	Anästhesie	104
6.5.3	OP-Materiallogistik	107

---

6.5.4	Chirurgie	111
6.5.5	Saal-Hygiene	114
6.5.6	Personallogistik	114
6.6	Systembewertung	114
6.6.1	Aufbau und Bestandteile des Bewertungsmodells	115
6.6.2	Modellierung der Kostenbestandteile	119
<b>7</b>	<b><u>Anwendungsbeispiel</u></b>	<b><u>121</u></b>
7.1	Zielfestlegung	121
7.2	Systemanalyse	122
7.3	Systemlastbestimmung	125
7.4	Prozessplanung	127
7.5	Kapazitätsplanung	129
7.6	Systembewertung	133
7.6.1	Bewertung einzelner Planungsalternativen	134
7.6.2	Abschließende Bewertung	136
<b>8</b>	<b><u>Abschlussbetrachtung</u></b>	<b><u>139</u></b>
8.1	Kritische Würdigung	139
8.2	Ausblick	142
<b>9</b>	<b><u>Literaturverzeichnis</u></b>	<b><u>143</u></b>
<b>10</b>	<b><u>Anhang</u></b>	<b><u>161</u></b>