

Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis	VII
Abbildungsverzeichnis.....	IX
Tabellenverzeichnis	XI
1 Einleitung.....	1
1.1 Ausgangssituation und Problemstellung	1
1.2 Zielsetzung	3
1.3 Aufbau der Arbeit.....	5
1.4 Einordnung des Forschungsgegenstands.....	7
2 Grundlagen.....	11
2.1 Methodische Grundlagen	11
2.1.1 Methodische Grundlagen zur Ableitung von Einflussfaktoren	11
2.1.2 Methodische Grundlagen zur Strukturierung von Einflussfaktoren...	13
2.1.3 Empirische Untersuchungsmethoden	15
2.1.4 Methodische Grundlagen zur Wechselwirkungsanalyse.....	17
2.1.5 Methodische Grundlagen zur Prozessmodellierung.....	18
2.1.6 Grundlagen zu Vorgehensmodellen	19
2.2 Grundlagen und Definitionen der Planung in Produktionsnetzwerken.....	21
2.2.1 Integrierte Planung	22
2.2.2 Kooperationen in der modernen Wirtschaft	26
2.2.3 Kollaborative Planung.....	28
2.2.4 Wandlungsfähige Planung.....	30
3 Stand der Forschung und Technik.....	33
3.1 Ansätze zur integrierten Planung	33
3.2 Ansätze zur wandlungsfähigen Planung	35
3.3 Planungssoftwaresysteme im Supply Chain Management.....	37
3.4 Kritische Würdigung des Erkenntnisstands und Ableitung des Handlungsbedarfs.....	39
4 Wissenschaftliche Vorgehensweise.....	43
5 Einflussfaktoren-Framework	47
5.1 Ableitung der Einflussfaktoren aus dem Prozesskettenmodell	47

5.2	Einflussfaktoren auf den Planungsansatz	48
5.2.1	Lösungselemente der Gruppe <i>Planungsansatz</i>	50
5.3	Einflussfaktoren auf den Koordinationsfokus	51
5.3.1	Lösungselemente der Gruppe <i>Koordinationsfokus</i>	54
5.4	Einflussfaktoren auf die Gestaltung der Planungsprozesse	55
5.4.1	Einflussfaktoren auf die Gestaltung der Absatzplanung	55
5.4.1.1	Lösungselemente der Gruppe <i>Absatzplanung</i>	57
5.4.2	Einflussfaktoren auf die Gestaltung der Produktionsplanung	58
5.4.2.1	Lösungselemente der Gruppe <i>Produktionsplanung</i>	59
5.4.3	Einflussfaktoren auf die Gestaltung der Logistikplanung	60
5.4.3.1	Lösungselemente der Gruppe <i>Logistikplanung</i>	62
5.5	Bildung von praxisrelevanten Szenarien	62
5.6	Empirische Zuordnung von Lösungselementen zu Szenarien	71
5.7	Wechselwirkungsanalyse	85
6	Prozessmodelle	93
6.1	Grundstruktur des integrierten Planungsprozesses	93
6.2	Grundstruktur des wandlungsfähigen integrierten Planungsprozesses	98
7	Vorgehensmodell.....	107
7.1	Anforderungen an das Vorgehensmodell	107
7.2	Vorgehensmodell zur wandlungsfähigen integrierten Planung	109
8	Anwendung des Vorgehensmodells am Beispiel eines Produktionsnetzwerks der Stahlverarbeitung	115
8.1	Beschreibung des Anwendungsbeispiels	115
8.2	Aufnahme und Analyse des Ist-Planungsprozesses	116
8.3	Anwendung des Einflussfaktoren-Frameworks	120
8.4	Ableitung des Wandlungsbedarfs und Potenzialanalyse.....	126
8.5	Realisierung und Monitoring	128
9	Zusammenfassung und Ausblick.....	131
	Literaturverzeichnis	135
	Anhang.....	149
	Anhang 1: Traditionelle Absatzplanung in der Grundstruktur der Jahresplanung	149

Anhang 2:	Kollaborative Absatzplanung in der Grundstruktur der Jahresplanung	150
Anhang 3:	Traditionelle Absatzplanung in der Grundstruktur rollierender Dreimonatsplanung	151
Anhang 4:	Kollaborative Absatzplanung in der Grundstruktur rollierender Dreimonatsplanung	152
Anhang 5:	Kollaborative Logistikplanung in der Grundstruktur rollierender Dreimonatsplanung	153
Anhang 6:	Aufgenommener Ist-Prozess rollierender Planung im betrachteten Produktionsnetzwerk	154
Anhang 7:	Soll-Prozess der taktischen Jahresplanung im betrachteten Produktionsnetzwerk	155
Anhang 8:	Soll-Prozess rollierender Planung im betrachteten Produktionsnetzwerk	156
Anhang 9:	Kostenoptimaler Fertigungsweg (Quelltext)	157