
Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
1.1	Problemstellung.....	1
1.2	Forschungslücke	2
1.3	Zielsetzung der Arbeit.....	3
1.4	Aufbau der Arbeit	5
2	Stand der Wissenschaft und Praxis.....	9
2.1	Entwicklungen der Logistik und des Bauwesens	9
2.1.1	Entwicklungsstufen der Logistik.....	9
2.1.2	Entwicklungsstufen des Bauwesens	12
2.2	Strukturierung der Baulogistik.....	13
2.3	Relevante Forschungsansätze.....	15
2.3.1	Forschungsansätze der Baulogistik	15
2.3.2	Forschungsansätze zur Anforderungsanalyse im Bauwesen	18
2.3.3	Forschungsansätze zur Anforderungsanalyse in der Logistik	19
2.4	Baulogistik in der heutigen Praxis.....	19
2.5	Forschungsbedarf und Forschungsansatz.....	22
3	Rahmenbedingungen der Baulogistikplanung	23
3.1	Organisatorischer Kontext	23
3.1.1	Trennung von Planung und Ausführung	23
3.1.2	Akteure im Bauplanungsprozess.....	25
3.1.3	Verflechtungen zwischen den Akteuren der Bauplanung	28
3.2	Rechtlich-normativer Kontext.....	29
3.2.1	Bürgerliches Gesetzbuch BGB.....	29
3.2.2	Vergabe- und Vertragsordnung für Bauleistungen	29
3.2.3	Gemeinsamer Ausschuss Elektronik im Bauwesen.....	30
3.2.4	Honorarordnungen des AHO	31
4	Baulogistikplanung des Auftraggebers	35
4.1	Planung der Baulogistik als Bauherrenaufgabe	35
4.1.1	Handlungsbedarf des Auftraggebers	35
4.1.2	Referenzmodelle der Baulogistikabwicklung.....	40
4.2	Strukturierung der Baulogistikplanung.....	46

4.3	Ziele der Phasen der Baulogistikplanung	53
4.3.1	Ziele der Anforderungsanalyse der Baulogistik	53
4.3.2	Ziele der Baulogistikplanung im engeren Sinne	55
4.3.3	Ziele der Durchsetzung der Baulogistik	59
4.4	Leistungsinhalte der Planung der Baulogistik	63
4.4.1	Leistungsinhalte der Anforderungsanalyse der Baulogistik	64
4.4.2	Leistungsinhalte der Baulogistikplanung im engeren Sinne	67
4.4.3	Leistungsinhalte der Durchsetzung der Baulogistik	76
4.5	Akteure in der Baulogistikplanung	78
4.6	Abschließende Betrachtung der Baulogistikplanung	81
5	Vorgehensmodell zur Anforderungsanalyse in der Baulogistik	85
5.1	Requirements Engineering als Methode der Anforderungsanalyse	85
5.1.1	Zielsetzung und Inhalte der Anforderungsanalyse der Baulogistik	85
5.1.2	Zielsetzung und Inhalte des Requirements Engineering	86
5.1.3	Gegenüberstellung der Zielsetzungen und Inhalte	89
5.2	Vorgehensmodell für die Anforderungsanalyse	89
5.2.1	Abgrenzen der Baulogistik	90
5.2.2	Analysieren der Rahmenbedingungen	94
5.2.3	Formulieren von Logistikzielen und Anforderungen	98
5.2.4	Dokumentieren der Ergebnisse	108
5.2.5	Abstimmen der Ergebnisse	109
5.2.6	Fortschreiben der Ergebnisse	111
6	Anwendung des Vorgehensmodells im Praxisbeispiel	113
6.1	Projekthintergrund	113
6.1.1	Projektorganisation	114
6.1.2	Rahmenbedingungen der Baustelle	114
6.2	Vorgehensweise und Ergebnisse	115
6.2.1	Vorbereitung der Anforderungsanalyse	115
6.2.2	Durchführung der Anforderungsanalyse	119
6.2.3	Verwaltung der Ergebnisse	123
6.2.4	Bewertung des Vorgehensmodells	123

7 Zusammenfassung und Ausblick	125
7.1 Zusammenfassung	125
7.2 Ausblick.....	126
Literaturverzeichnis.....	129
Abbildungsverzeichnis.....	139
Tabellenverzeichnis.....	141
Abkürzungsverzeichnis	143