

Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis	VII
1 Einleitung und Motivation.....	1
1.1 Ausgangssituation.....	1
1.2 Problemstellung.....	4
1.3 Zielsetzung	5
1.4 Aufbau und Forschungsvorgehen der Arbeit	6
2 Stand der Technik.....	9
2.1 Einführung und begriffliche Grundlagen.....	9
2.1.1 Zum Verständnis von Produktionsnetzwerken	9
2.1.2 Supply Chain Management und Planung in Produktionsnetzwerken	12
2.1.3 Koordination und Kollaboration im Supply Chain Management.....	15
2.1.4 Entwicklungstendenzen und Fazit zur unternehmensübergreifenden Planung....	21
2.1.5 Weitere Eingrenzung des Betrachtungsbereichs.....	23
2.2 Grundlagen der Planung und Planungssysteme im SCM.....	24
2.2.1 Das SCM Aufgabenmodell.....	24
2.2.2 Aufgaben der Produktionsplanung und -steuerung.....	28
2.2.3 Planungssysteme für PPS und SCM	32
2.3 Bedarfs- und Kapazitätsmanagement	33
2.3.1 Bedarfs- und Kapazitätsmanagement in Praxis und Forschung	35
2.3.2 Anpassungsmaßnahmen im Rahmen des BKM	46
2.3.3 Planung flexibler Kapazitäten	48
2.4 Kollaborative Planung	56
2.5 Zentrale Ansätze für die Netzwerkplanung.....	72
3 Bewertung des Stands der Erkenntnisse und Handlungsbedarf.....	75
4 Konzeptioneller Rahmen.....	85
4.1 Charakterisierung des Lösungsansatzes.....	85
4.2 Bausteine des Lösungsansatzes.....	92
4.3 Einführung in die verwendete Notation	96
4.4 Kollaborationsvereinbarung für das kollaborative BKM	99
4.5 Planungs- und Prozesskonzept (Überblick)	108
4.6 Organisationskonzept für das kollaborative BKM	112
4.7 IT- und Informationskonzept für das kollaborative BKM.....	115

5 Dezentrales Planungs- und Prozesskonzept für ein flexibilitätsorientiertes kollaboratives BKM	119
5.1 Ablauf des Planungsprozesses	120
5.2 Planaustausch mit dem Kundennetzwerk	126
5.3 Monitoring mit dem Kundennetzwerk	128
5.4 Verhandlungsbasierte Konfliktlösung mit dem Kundennetzwerk	131
5.5 Primärbedarfsplanung	144
5.6 Anpassungsplanung	150
5.7 Defizitrechnung (lokale Ressourcenebene)	167
5.8 Sekundärbedarfsplanung	175
5.9 Planaustausch mit dem Liefernetzwerk	177
5.10 Monitoring mit dem Lieferantennetzwerk	178
5.11 Verhandlungsbasierte Konfliktlösung im Liefernetzwerk	180
5.12 Engpassmanagement	185
5.13 Defizitrechnung (Vorproduktebene)	193
5.14 Angebotsformulierung	195
5.15 Zusammenfassung	202
6 Validierung des Planungskonzeptes	203
6.1 Anwendungsbeispiel für das kollaborative BKM	203
6.2 Vergleich zwischen dezentraler und zentraler Planung	216
6.3 Schlussfolgerung der Validierung	230
7 Zusammenfassung, kritische Reflexion und Ausblick	231
Literaturverzeichnis	239
Abbildungsverzeichnis	253
Tabellenverzeichnis	255
Notationsverzeichnis	257
Anhang A	263
Anhang A.1 Beispiel Stückliste	263
Anhang A.2 Einbindung des BKM Teams in die Aufbauorganisation des Unternehmens	264
Anhang A.3 Anwendungsbeispiel Anpassungsplanung	264
Anhang B	267
Anhang B.1 Planaustausch	267
Anhang B.2 Methoden der verhandlungsbasierten Konfliktlösung	267
Anhang B.3 Primärbedarfsplanung	269
Anhang B.4 Anpassungsplanung für den BTS Zulieferer	270

Anhang B.5	Methoden der Defizitrechnung (lokale Ressourcenebene).....	272
Anhang B.6	Methoden der Sekundärbedarfsplanung	273
Anhang B.7	Methoden für das Monitoring mit dem Lieferantennetzwerk.....	274
Anhang B.8	Methoden der verhandlungsbasierten Konfliktlösung im Lieferantennetzwerk 275	
Anhang B.9	Methoden der Defizitrechnung auf Vorproduktebene	277
Anhang B.10	Methoden der Angebotsformulierung beim BTO Lieferant.....	280
Anhang B.11	Methoden der Angebotsformulierung beim BTS Lieferant.....	281
Anhang C		283
Anhang C.1	Modelldaten des Anwendungsbeispiels aus Kap. 6.1	283
Anhang C.2	Modelldaten des Anwendungsbeispiels aus Kap. 6.2	288